



नेशनल एल्युमिनियम कंपनी लिमिटेड  
नालको भवन, पी-1, नयापल्ली  
भुवनेश्वर

तथा

खान मंत्रालय  
भारत सरकार  
शास्त्री भवन, नई दिल्ली

के बीच

वर्ष 2019-20 के लिए

समझौता ज्ञापन

# सूची

भाग	विषय	पृष्ठ सं.
	समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रपत्र 2019-20	
भाग-क	अधिदेशी प्राचल	3
भाग-ख	अन्य प्राचल	4-5
अनुलग्नक-1	प्रवाह विश्लेषण	6-11

**समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रपत्र 2019-20**

**भाग- क**

**अधिदेशी प्राचल**

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन					% सुधार
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	संतोषज नक 40%	निकृष्ट 20%	
i.	कारोबार प्रचालनों से राजस्व	₹ करोड़	10	11,509	9,489.35	12,500 *	11,500	10,000	9,500	9,000	-0.08
ii.	प्रचालन लाभ										
	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के तौर पर प्रचालित लाभ (शुद्ध)	%	20	21.00	17.75	21.50 *	21.00	15.00	12.00	7.00	0.00
iii.	निवेश पर प्रतिफल:										
	पीएटी / औसत निवल संपत्ति	%	20	17.20	13.04	17.30 *	16.00	12.00	10.00	7.00	-6.98

\* एल.एम.ई. - 2,450 यू.एस.डॉलर/मेट्रिक टन, विनिमय दर - ₹ 69.0 / यू.एस.डॉलर

भाग-ख


अन्य प्राचल

क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन					% सुधार
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट	
						100%	80%	60%	40%	20%	
1	<b>क्षमता उपयोग</b>										
(a)	<b>एल्यूमिना परिशोधक :</b> एल्यूमिना हाईड्रेट का उत्पादन	लाख मे.ट.	7	21.50	21.06	21.60	21.50	21.00	20.50	20.00	0.00
(b)	<b>एल्यूमिनियम प्रद्रावक:</b> एल्यूमिनियम का उत्पादन	लाख मे.ट.	3	4.39	4.26	4.40	4.39	4.00	3.75	3.50	0.00
2	<b>उत्पादन दक्षता मानदंड</b>										
(a)	निस्तापक, परिशोधक में पिछले वर्ष पर ईंधन तेल में लीटर प्रति मे.ट की कमी	%	5	77.8	77.76	0.26	0.20	0.16	0.10	0.05	-
(b)	प्रद्रावक में पिछले वर्ष पर कुल कार्बन खपत में कि.ग्रा. प्रति मे.ट. कमी	%	5	425	426	0.26	0.20	0.16	0.10	0.05	-
3	<b>अनु. एवं वि., नवाचार, प्रौद्योगिकी उन्नयन प्राचल</b>										
	वाणिज्यिक उत्पादन तथा कुकवेयर शीटों की बिलिंग	दिनांक	3	-	-	15.02.20	28.02.20	10.03.20	20.03.20	31.03.20	-
4	<b>कैपेक्स</b>	₹ करोड़	8	-	-	1,041	900	800	700	600	-
5	वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स संविदाओं की कुल लागत पर समय/लागत अधिवहन के बिना वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स संविदाओं/परियोजनाओं की लागत का प्रतिशत		4	-	-	100	95	90	85	80	-
6	कंपनी के विरुद्ध दावों में कमी, जो ऋण के रूप में स्वीकृत नहीं है (समग्र)	%	5	-	-	15	12	10	8	4	-
7	<b>मा.सं.प्र. संबंधित प्राचल</b>										
(क)	निम्न दी गई सूची के अनुसार निरंतर प्रकृति के मानव संसाधन प्राचलों की उपलब्धि	प्राचलों की सं.	4	-	-	8	7	6	5	4	-
(ख)	महिला कर्मचारियों के लिए नेतृत्व विकास के रूप में	पहलों की सं.	3	-	-	15	14	13	12	11	-

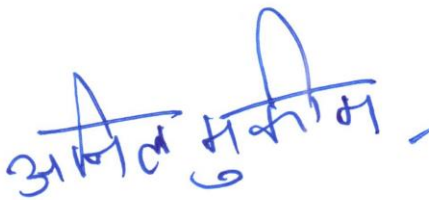
क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन					% सुधार
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट	
						100%	80%	60%	40%	20%	
	कार्य-जीवन संतुलन पहलों की सं.										
(ग)	वेब सीखने के कार्यक्रमों पर विशेष ध्यान-केंद्रित करने सहित उच्चतर पदों के लिए उनकी तकनीकी एवं प्रबंधकीय दक्षताओं के निर्माण हेतु कार्यपालकों के लिए क्षमता विकास कार्यक्रम	कार्यक्रमों की सं.	3	-	-	15	14	13	12	11	-

**क्र.सं. 7 (क) के लिए निरंतर प्रकृति के मानव संसाधन प्राचल:**

क्र.सं.	प्राचल
i.	एसीआर/एपीएआर लिखने के संबंध में निर्दिष्ट समय में अनुपालन के साथ (ई0 एवं ऊपर के) सभी कार्यपालकों के संबंध में एसीआर/एपीएआर ऑनलाईन जमा करना।
ii.	वरिष्ठ कार्यपालकों (स.म.प्र. तथा ऊपर) के लिए ऑनलाईन तिमाही सतर्कता पारिती अद्यतनीकरण
iii.	पदारोहण योजना का नियमित अद्यतनीकरण तथा निदेशक मंडल द्वारा इसका अनुमोदन।
iv.	उत्कर्ष केंद्र (भारत के भीतर) यथा- आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि में न्यूनतम 7.50% कार्यपालकों के न्यूनतम एक सप्ताह के प्रशिक्षण आयोजित करने द्वारा प्रतिभा प्रबंधन एवं वृत्ति में प्रगमन करना।
v.	ऑनलाईन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (मा.सं.प्र.प्र.) का नियमित अद्यतनीकरण।
vi.	अध्ययन प्रोत्साहन अवकाश नीति के क्रियान्वयन पर निदेशक-मंडल का निर्णय
vii.	मानव संसाधन अंकेक्षण की अनुशंसा का क्रियान्वन करना।
viii.	एफआर (56)जे के अनुसार कर्मचारी के प्रदर्शन की समीक्षा एवं क्रियान्वयन करना तथा वर्ष के अंत में निदेशक मंडल को एक अनुपालना रिपोर्ट प्रस्तुत करना।

  
**अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक**  
 नेशनल एल्यूमिनियम कंपनी लिमिटेड  
 नालको भवन, भुवनेश्वर

दिनांक : 23/08/2019  
 स्थान : नई दिल्ली

  
**सचिव**  
 खान मंत्रालय,  
 भारत सरकार, शास्त्री भवन,  
 नई दिल्ली

भाग-क  
प्रवाह विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16*	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
1.	प्रचालनों से राजस्व (सकल)	(₹ करोड़)		7,156.32	7,891.53	7,269.23	8,050.02	10,423.80	6,641.77	12,728.19
	प्रचालनों से राजस्व (शुद्ध)		वास्तविक	6,780.85	7,382.81	6,816.02	7,555.51	9,489.34	6,014.24	11,499.32
			समझौता ज्ञापन	-	6,780	8,202	6,862	7,900	-	9,100
2.	क° कर-पूर्व लाभ	(₹ करोड़)		917.81	2,113.42	1,188.65	964.72	2,038.83	1,866.56	2,739.92
	ख° अन्य आय			557.71	672.64	605.13	408.27	299.65	152.38	325.87
	ग° असाधारण एवं विशिष्ट मद जैसे आय/ (व्यय)			-49.37	148.42	53.45	-40.15	824.08	91.01	-
	घ° पूर्वविधि मद जैसे आय/ (व्यय)			12.07	-17.92	-	-	-	-	-
	ड° प्रचालनगत लाभ/हानि (क-ख+/- ग+/-घ)		वास्तविक	397.40	1,310.28	530.07	596.60	915.10	1,623.17	2,414.04
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
3.	क. कर पश्चात लाभ	(₹ करोड़)		642.35	1,321.85	787.11	668.53	1342.41	1197.06	1,732.40
	ख° वर्ष के अन्त में निवल सम्पत्ति			12,122.21	12,796.94	13,194.75	10,205.79	10,418.85	11,382.89	10,398.70
	ग° औसत निवल सम्पत्ति			12,027.33	12,459.58	12,995.85	11,700.27	10,294.36	10,900.87	10,408.78
	घ. कर पश्चात लाभ/औसत निवल सम्पत्ति	%	वास्तविक	5.34	10.61	6.06	5.71	13.04	-	16.64
			समझौता ज्ञापन				-	2.50	-	4.0
	ड° प्रदत्त शेयर पूँजी	(₹ करोड़)		1,288.62	1,288.62	1,288.62	966.46	966.46	966.46	932.81
	च° भारत सरकार का अंश			1,044.56	1,042.88	1,042.88	720.74	581.86	546.91	485.04
	छ° आरक्षित एवं अधिशेष			10,833.83	11,508.68	11,906.13	9,239.33	9,452.39	10,416.43	9,465.89
4.	कुल व्यय	(₹ करोड़)		6,371.38	6,090.45	6,285.95	6,958.91	8,574.24	4,391.08	9,085.27
5.	कुल आय			7,338.56	8,055.45	7,421.15	7,963.78	9,788.99	6166.62	11,825.19
6.	कुल व्यय/ कुल आय	%		86.82	75.61	84.70	87.38	87.59	71.20	76.83

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16*	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
7.	अन्य आय के विवरण									
	क° ब्याज	(₹ करोड़)		356.62	455.95	435.73	265.65	171.73	107.02	224.20
	ख° लाभांश			112.48	119.39	79.68	86.59	50.52	13.39	28.45
	ग° अन्य आय			88.61	97.30	89.72	56.03	77.40	31.97	73.22
	घ° कुल			557.71	672.64	605.13	408.27	299.65	152.38	325.87
8.	क° नकद और बैंक शेष और तत्समान	(₹ करोड़)		3,947.20	4,624.30	5,074.85	2,262.40	2586.88	3,787.10	2,972.65
	ख° म्युचुअल फंड में निवेश			1,244.00	950.00	1,009.28	1,221.13	592.96	150.07	80.81
	ग° अनुषंगी/संयुक्त उद्यमों के अलावा अन्य शेयरों में निवेश			0.03	0.03	1.08	0.03	0.03	0.03	0.03
	घ° कुल (क+ख+ग)			5,191.23	5,574.33	6,085.21	3,483.56	3,179.87	3937.2	2,873.49
	ड° नकद ऋण/ ओवर ड्राफ्ट ऋण/अल्पावधि ऋण			-	-	-	-	-	-	-
	च° चालू खाते में शेष			101.09	3.68	28.30	24.83	25.35	24.02	171.60
9.	लाभांश भुगतान/ वर्ष के लिए घोषित, लाभांश कर को छोड़कर	(₹ करोड़)		386.59	451.02	515.45	541.22	1,101.77	-	1,072.73

टिप्पणी: पूर्ववर्ती 5 वर्षों (अंकेक्षित) के लिए वास्तविक आँकड़े और चालू वर्ष अर्थात् पिछले वर्ष से इस वर्ष जिसके विषय में लक्ष्यों पर बातचीत की जा रही है, के लिए अनुमानित का प्रवाह दिया गया है।

\* इंड-ए.एस. के अनुसार

भाग-ख  
प्रवाह विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता									
	बॉक्साइट	लाख मे॰ट॰		63.00	68.25	68.25	68.25	68.25#	68.25#	68.25#
	एल्यूमिना हाईड्रेट	लाख मे॰ट॰		21.00	22.75	22.75	21.00*	21.00*	21.00*	21.00*
	एल्यूमिनियम	लाख मे॰ट॰		4.60	4.60	4.60	4.60	4.60	4.60	4.60
	पवन विद्युत	मेगावाट		98.0##	98.0	98.0	198.4\$	198.4\$	198.4	198.4
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग									
	बॉक्साइट	%	वास्तविक	99.88	84.09	92.89	100	100#	95.91#	100#
			समझौता ज्ञापन	102.38	-	-	-	-	-	-
	एल्यूमिना हाईड्रेट	%	वास्तविक	91.67	81.36	85.85	100**	100.29**	101.24**	102.50**
			समझौता ज्ञापन	102.38	-	94.51	100**	97.62**	-	97.62**
	एल्यूमिनियम	%	वास्तविक	68.80	71.10	80.91	84.22	92.50	95.86	95.70
			समझौता ज्ञापन	88.04	-	78.04	79.56	82.6	-	82.61
	पवन विद्युत	%	वास्तविक	15.25	21.08	18.11	19.09	17.51	30.36	20.88
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का अंशदान									
	बॉक्साइट	%		-	-	-	-	-	-	-
	एल्यूमिना हाईड्रेट	%		38.46	35.24	34.38	34.53	34.08	39.97	38.95
	एल्यूमिनियम	%		60.77	63.89	64.79	64.44	64.97	58.36	59.93
	तापज विद्युत (उपेक्षक विद्युत बिक्री)	%		0.07	0.07	0.08	0.06	0.04	0.02	0.01
	पवन विद्युत	%		0.70	0.80	0.75	0.97	0.91	1.65	1.11
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	(₹ करोड़)	वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-
			वास्तविक	54.85	44.80	47.64	47.98	42.95	42.34	41.68



क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
5	प्रचालन से राजस्व (शुद्ध) के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
				समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: बाजार से वसूली पर निर्भर रहते हुए देशीय बिक्री या निर्यात के लिए मात्रा विविध की जाती है।						
6	नये उत्पादों या नई विशेषताओं वाले उत्पादों का विकास या उनसे राजस्व		वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-
7	उत्पादन कुशलता प्राचल									
	निस्तापक, परिशोधक में ईंधन तेल	लीटर/टन	वास्तविक	77.76	78.90	78.10	78.83	77.93	76.50	77.88
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
	शुद्ध कार्बन खपत, प्रद्रावक	किग्रा/मे.ट.	वास्तविक	431	431	426	432	430	423.9	424
			समझौता ज्ञापन	440	-	436	-	-	-	425.7
8	समय अतिक्रमण रहित ग्राहक आदेश/राजीनामे के लक्ष्य को पूरा करना	%	वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-
9	अनुसन्धान एवं विकास, नवीकरण, प्रौद्योगिकी उन्नयन प्राचल		वास्तविक	कोई प्रवाह नहीं						
			समझौता ज्ञापन							
10	बाजार अंश (प्राथमिक एल्यूमिनियम)	%	वास्तविक	17.6	21.1	17.7	18.4	21.1	24.8	24.3
			समझौता ज्ञापन	समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: बाजार रणनीति निर्यात/ देशीय बिक्री से संबंधित वसूली पर निर्भर रहती है।						
11	कैपेक्स	(₹ करोड़)	वास्तविक	523.41	282.30	452.26	876.09	1080.26	467.07	977.59
			समझौता ज्ञापन	1,560	1,010	900	783\$\$	980\$\$	-	942\$\$
12	कैपेक्स के कुल मूल्य के प्रति कैपेक्स संविदा/ चालू परियोजनाएँ समय/लागत अतिक्रम के बिना पूरी हुई	%	वास्तविक	कोई प्रवाह नहीं						-
			समझौता ज्ञापन							
13	तैयार माल और प्रगति-अधीन कार्य की मालसूची	(₹ करोड़)		450.03	447.13	456.11	552.71	505.3	597.14	510.36
14	प्रचालनों से राजस्व (शुद्ध) के प्रति तैयार माल और प्रगति-अधीन कार्य की मालसूची के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	24.22	22.11	24.42	26.70	19.44	-	16.20
			समझौता ज्ञापन		-	-	-	26	-	26

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
15	एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की मालसूची	(₹ करोड़)	वास्तविक	लागू नहीं।						
16	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की मालसूची (शुद्ध)	%	वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
17	व्यापारिक प्राप्य (शुद्ध)	(₹ करोड़)	वास्तविक	243.57	120.82	235.21	184.25	258.13	436.71	240.52
			समझौता ज्ञापन							
18	प्रचालनों से राजस्व (सकल) के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (शुद्ध)	दिन	वास्तविक	12.42	5.59	11.81	8.35	9.04		6.90
			समझौता ज्ञापन							
				समझौता ज्ञापन में विचार न करने का कारण : सभी उत्पाद ग्राहकों से प्राप्त अग्रिम अथवा एलसी के अधीन बेचे जाते हैं। मार्च के अंतिम सप्ताह की बिक्री, जिसके लिए बैंक में दस्तावेज प्रस्तुत किए गए, वे लंबित हैं, जिनकी बाद में वसूली होगी।						
19	कंपनी के विरुद्ध निम्न के द्वारा किए गए दावे जिन्हें स्वीकारा नहीं गया:	(₹ करोड़)								
	केन्द्रीय सरकारी विभाग		970.11	1,171.12	798.85	1017.71	927.96		1219.10	
	राज्य सरकार/ स्थानीय प्राधिकरण		992.92	1,111.62	1,179.05	1159.19	1187.13		996.02	
	केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यम		-	-	-	-	-		50.12	
	अन्य		114.06	163.27	159.41	270.96	436.99		506.34	
	कुल		वास्तविक	2,077.09	2,446.01	2,137.31	2447.86	2552.08		2771.58
			समझौता ज्ञापन							
20	चुकाए गए ऋण/ कुल उपलब्ध निधि		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
21	कालातीत बकाया ऋण/कुल ऋण (शुद्ध)		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
22	एनपीए/ कुल ऋण (शुद्ध)		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
23			वास्तविक	लागू नहीं।						

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	चालू वर्ष	
									सितम्बर-18 तक वास्तविक	अनुमानित
	इसीप्रकार के मूल्यांकित केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों / संस्थाओं की तुलना में निधि उठाने की लागत		समझौता ज्ञापन							
24	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिप्राप्ति (लाभ / हानि का अंश)	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
				समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: सभी सं.उ. परियोजनाओं में नालको अल्पसंख्यक शेयरधारक है (नालको का शेयरधारण एनपीसीआईएल-नालको पावर कं. लि० में - 26%, जीएसीएल-नालको अल्कालिज एण्ड केमिकल प्रा. लि० में - 40%, अनुगुळ एल्यूमिनियम पार्क प्रा. लि० में - 49%) और ये सभी सं.उ. परियोजनाएँ अभी प्रचालनगत नहीं हुई हैं।						
25	लक्ष्य निर्धारण के लिए लिया गया कोई अन्य परिणामोन्मुखी प्राचल			कोई प्रवाह नहीं						
			वास्तविक							
			समझौता ज्ञापन							

टिप्पणी: पूर्ववर्ती 5 वर्षों (अंकेक्षित) के लिए वास्तविक आँकड़े और चालू वर्ष अर्थात् पिछले वर्ष से इस वर्ष जिसके विषय में लक्ष्यों पर बातचीत की जा रही है, के लिए अनुमानित का प्रवाह दिया गया है।

\* अक्टूबर-2015 से नए आई.बी.एम. मार्गनिर्देशों के कार्यान्वयन के बाद, एल्यूमिना परिशोधक के लिए 22.75 लाख मे०ट० की नाम पट्ट क्षमता से नियामक क्षमता 21.00 लाख मे०ट० हो गई है।

\*\* 21.00 लाख मे०ट० की नियामक क्षमता पर।

# पंचपटमली बॉक्साइट खानों के उत्तर-केंद्रीय खंड के लिए क्षमता एवं उत्पादन पर विचार करते हुए। नई खानों अर्थात् पंचपटमली बॉक्साइट खान (दक्षिण खंड) से उत्पादन वित्त वर्ष 2017-18 की चौथी तिमाही से प्रारंभ किया गया है।

## जैसलमेर, राजस्थान में 47.6 मेगावाट का द्वितीय पवन विद्युत संयंत्र प्रगतिशील रूप से जनवरी, 2014 में पूर्णतः चालू हुआ। (आंशिक रूप से मई-जून, 2013 में चालू हुआ)।

\$ जैसलमेर, राजस्थान में 50 मेगावाट का पवन विद्युत संयंत्र सितम्बर, 2016 में पूर्णतः चालू हुआ। (आंशिक रूप से जुलाई, 2016 में चालू हुआ) और आगे, 50.4 मेगावाट पवन विद्युत संयंत्र, सांगली, महाराष्ट्र में दिसम्बर, 2016 में चालू हुआ।

\$\$ 2016-17 एवं 2017-18 में जेवी में भुगतान तथा अग्रिमों को छोड़कर तथा 2018-19 के लिए जेवी में भुगतान को छोड़कर।

समझौता ज्ञापन: प्रवाह विश्लेषण में बहुत अच्छा लक्ष्य लिया गया है।