नालको NALCO

नेशनल एल्यूमिनियम कंपनी लिमिटेड

नालको भवन, पी-1, नयापल्ली
भुवनेश्वर

तथा

खान मंत्रालय

भारत सरकार
शास्त्री भवन, नई दिल्ली

के बीच

वर्ष 2020-21 के लिए

समझौता ज्ञापन

सूची

भाग	विषय	पृष्ठ सं.
	समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रपत्र 2020-21	
भाग-क	अधिदेशी प्राचल	3
भाग-ख	अन्य प्राचल	4-5
अनुलग्नक-I	प्रवाह विश्लेषण	6-11

समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रपत्र 2020-21

भाग- क

अधिदेशी प्राचल

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2019-20 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन				
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट
1	कारोबार प्रचालनों से राजस्व (कर घटाकर)	₹ करोड़	10	8,472	11,499	9,510	8,868	8,575	8,267	8,083
2	प्रचालन लाभ									
	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के तौर पर प्रचालित लाभ	%	20	- 0.55	20.99	0.60	0.50	0.40	0.30	0.20
3	निवेश पर प्रतिफल:									
	औसत निवल संपत्ति के प्रतिशत के रूप में कर पश्चात लाभ	%	20	1.36	16.64	2.00	1.10	1.00	0.90	0.80

भाग-ख

अन्य प्राचल

क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2019-20 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन				
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट
4	**क्षमता उपयोग**									
(a)	**एल्यूमिना परिशोधक :** एल्यूमिना हाईड्रेट का उत्पादन	लाख मे.ट.	4	21.61	21.53	21.60	21.10	21.00	20.80	20.70
(b)	**एल्यूमिनियम प्रद्रावक:** एल्यूमिनियम का उत्पादन	लाख मे.ट.	4	4.18	4.40	4.40	4.18	3.90	3.65	3.45
5	**उत्पादन दक्षता मानदंड**									
(a)	निस्तापक, परिशोधक में पिछले वर्ष पर ईंधन तेल में लीटर प्रति मे.ट की कमी	%	3	77.68 ली./ मे.ट	77.88 ली./ मे.ट	0.10	0.08	0.06	0.04	0.02
(b)	पिछले वर्ष की तुलना में प्रद्रावक में डीसी बिजली की खपत में किलोवाट-घंटा/ मे.ट में प्रतिशत के तौर पर कमी	%	2	13,368 किलोवाट-घंटा/ मे.ट	13,370 किलोवाट-घंटा/ मे.ट	0.03	0.025	0.020	0.015	0.01
6	**अनु.एवं वि., नवाचार, प्रौद्योगिकी उन्नयन प्राचल**									
	प्रद्रावक संयंत्र में इलेक्ट्रोलिसिस प्रक्रिया में डीसी ऊर्जा में कमी के लिए एपीएक्सएन0 प्रौद्योगिकी के विकास के लिए अनुसंधान एवं विकास परीक्षण का समापन	दिनांक	2	-	-	01/03/21	15/03/21	20/03/21	25/03/21	31/03/21
7	**कैपेक्स (संयुक्त उद्यम में निवेश को छोड़कर)**	₹ करोड़	15	-	-	1,333	1,233	1,133	1,033	933
8	वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स संविदाओं की कुल लागत पर समय/लागत अधिवहन के बिना वर्ष के दौरान चालू/पूरी की गई कैपेक्स संविदाओं/परियोजनाओं की लागत का प्रतिशत	%	5	-	-	100	90	85	80	75
9	कंपनी के विरुद्ध समग्र दावों में कमी, जो ऋण के रूप में स्वीकृत नही है	%	5	-	-	20	18	16	14	8

क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2019-20 (अनुमानित)	5 वर्षों में श्रेष्ठ	वर्ष के लिए लक्षित समझौता ज्ञापन				
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट
10	जीएसीएल-नालको एल्कालिस व केमिकल्स प्रा. लि. की यांत्रिकी का समापन	दिनांक	2			01/03/21	07/03/21	15/03/21	22/03/21	31/03/21
11	वर्ष 2019-20 में सेवा एवं वस्तुओं के कुल प्रापण में से जेम के माध्यम से किये गए सेवा व वस्तुओं के प्रापण का प्रतिशत	%	5			25	20	15	10	5
12	**संपत्ति मुद्रीकरण**									
(क)	संपत्ति मुद्रीकरण योजना का निर्माण (एएमपी)	दिनांक	1	-	-	15/11/20	22/11/20	28/11/20	05/12/20	12/12/20
(ख)	डीआईपीएएम द्वारा संपत्ति मुद्रीकरण योजना का अनुमोदन	दिनांक	1	-	-	01/01/21	07/01/21	14/01/21	21/01/21	28/01/21
(ग)	डीआईपीएएम द्वारा वर्ष 20-21 के लिए अनुमोदित संपत्ति मुद्रीकरण योजना में से हासिल की गई उपलब्धि	दिनांक	1	-	-	31.03.21	-	-	-	-

नोट:

1. वर्ष के लिए उपलब्धियों पर कार्यवाही में समझौता ज्ञापन में निर्धारित निर्देशों के नकारात्मक बिंदुओं के साथ सीएजी / सांविधिक लेखा परीक्षक के मात्रात्मक शर्तों को राजस्व / लाभ / अधिकता की अतियुक्ति या हानि / कमी की न्यूनोक्ति की स्थिति में समायोजित किया जाएगा।
2. समझौता ज्ञापन निर्देशों के अनुसार विगत वर्ष (2019-20) के अनुमानित प्रदर्शन के सापेक्ष वास्तविक प्रदर्शन में सुधार की स्थिति में निर्धारित लक्ष्यों को समायोजित किया जाएगा।
3. यह सहमति है कि, निर्धारित लक्ष्य अशर्त है एवं किसी भी स्थिति में ऑफसेट अनुमत नहीं होगा। पुर्नमूल्यांकन समझौता ज्ञापन में निहित अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अनुपालन की शर्तों के अधीन होगा।

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
नेशनल एल्यूमिनियम कंपनी लिमिटेड
नालको भवन, भुवनेश्वर

सचिव
खान मंत्रालय,
भारत सरकार, शास्त्री भवन,
नई दिल्ली

दिनांक : 24.09.2020
स्थान : नई दिल्ली

अनुलग्नक - I

भाग-क
प्रवाह विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16*	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
1.	प्रचालनों से राजस्व (सकल)	(₹ करोड़)		7,891.53	7,269.23	8,050.02	10,423.80	12,728.19	4,958.98	9,754.88
	प्रचालनों से राजस्व (शुद्ध)		वास्तविक	7,382.81	6,816.02	7,555.51	9,489.34	11,499.32	4,447.63	8,820.92
			समझौता ज्ञापन	6,780	8,202	6,862	7,900	9,100	-	11,500
2.	क॰ कर-पूर्व लाभ	(₹ करोड़)		2,113.42	1,188.65	964.72	2,038.83	2,739.92	100.55	83.21
	ख॰ अन्य आय			672.64	605.13	408.27	299.65	325.87	117.95	235.94
	ग॰ असाधारण एवं विशिष्ट मद जैसे आय/ (व्यय)			148.42	53.45	-40.15	824.08	-	-	-
	घ॰ पूर्वावधि मद जैसे आय/ (व्यय)			-17.92	-	-	-	-	-	-
	ङ॰ प्रचालनगत लाभ/हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		वास्तविक	1,310.28	530.07	596.60	915.10	2,414.04	(-)17.40	(-)152.73
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
3.	क. कर पश्चात लाभ	(₹ करोड़)		1,321.85	787.11	668.53	1342.41	1,732.40	69.43	52.70
	ख॰ वर्ष के अन्त में निवल सम्पत्ति			12,797.30	13,167.90	10,169.86	10,418.85	10,398.70	10,186.99	9,720.45
	ग॰ औसत निवल सम्पत्ति			12,459.88	12,982.60	11,668.88	10,294.36	10,408.78	10292.84	
	घ. कर पश्चात लाभ/औसत निवल सम्पत्ति	%	वास्तविक	10.61	6.06	5.73	13.04	16.64		
			समझौता ज्ञापन			-	2.50	4.0		16.00
	ङ॰ प्रदत्त शेयर पूँजी	(₹ करोड़)		1,288.62	1,288.62	966.46	966.46	932.81	932.81	932.81
	च॰ भारत सरकार का अंश			1,042.88	1,042.88	720.74	581.86	485.04	485.04	
	छ॰ आरक्षित एवं अधिशेष			11,508.68	11,906.13	9,239.33	9,452.39	9,465.89	9,254.18	8,787.64

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16*	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
4.	कुल व्यय	(₹ करोड़)		6,090.45	6,285.95	6,958.91	8,574.24	9,085.27	4465.03	8,973.65
5.	कुल आय			8,055.45	7,421.15	7,963.78	9,788.99	11,825.19	4565.58	9,056.86
6.	कुल व्यय/ कुल आय	%		75.61	84.70	87.38	87.59	76.83	97.80	99.08
7.	अन्य आय के विवरण									
	क॰ ब्याज	(₹ करोड़)		455.95	435.73	265.65	171.73	224.20	84.54	169.08
	ख॰ लाभांश			119.39	79.68	86.59	50.52	28.45	6.24	8.24
	ग॰ अन्य आय			97.30	89.72	56.03	77.40	73.22	27.17	58.62
	घ॰ कुल			672.64	605.13	408.27	299.65	325.87	117.95	235.94
8.	क॰ नकद और बैंक शेष और तत्समान	(₹ करोड़)		4,624.30	5,074.85	2,262.40	2586.88	2,972.65	1,953.86	
	ख॰ म्युचुअल फंड में निवेश			950.00	1,009.28	1,221.13	592.96	80.81	172.48	
	ग॰ अनुषंगी/संयुक्त उद्यमों के अलावा अन्य शेयरों में निवेश			0.03	1.08	0.03	0.03	0.03	0.03	
	घ॰ कुल (क+ख+ग)			5,574.33	6,085.21	3,483.56	3,179.87	2,873.49	2126.37	
	ङ॰ नकद ऋण/ ओवर ड्राफ्ट ऋण/अल्पावधि ऋण			-	-	-	-	-	-	
	च॰ चालू खाते में शेष			3.68	28.30	24.83	25.35	171.60	225.28	
9.	लाभांश भुगतान/ वर्ष के लिए घोषित, लाभांश कर को छोड़कर	(₹ करोड़)		451.02	515.45	541.22	1,101.77	1,072.73	-	

टिप्पणी: पूर्ववर्ती 5 वर्षों (अंकेक्षित) के लिए वास्तविक आँकड़े और चालू वर्ष अर्थात् पिछले वर्ष से इस वर्ष जिसके विषय में लक्ष्यों पर बातचीत की जा रही है, के लिए अनुमानित का प्रवाह दिया गया है।

* इंड-ए.एस. के अनुसार

अनुलग्नक I

भाग-ख
प्रवाह विश्लेषण

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता									
	बॉक्साइट	लाख मे°ट°		68.25	68.25	68.25	68.25#	68.25#	68.25#	68.25#
	एल्यूमिना हाईड्रेट	लाख मे°ट°		22.75	22.75	21.00*	21.00*	21.00*	21.00*	21.00*
	एल्यूमिनियम	लाख मे°ट°		4.60	4.60	4.60	4.60	4.60	4.60	4.60
	पवन विद्युत	मेगावाट		98.0	98.0	198.4##	198.4##	198.4	198.4	198.4
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग									
	बॉक्साइट	%	वास्तविक	84.09	92.89	100	100#	100#	101.05#	100#
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
	एल्यूमिना हाईड्रेट	%	वास्तविक	81.36	85.85	100**	100.29**	102.50**	95.90**	102.86**
			समझौता ज्ञापन	-	94.51	100**	97.62**	97.62**	-	102.38**
	एल्यूमिनियम	%	वास्तविक	71.10	80.91	84.22	92.50	95.70	95.91	89.78
			समझौता ज्ञापन	-	78.04	79.56	82.6	82.61	-	95.43
	पवन विद्युत	%	वास्तविक	21.08	18.11	19.09	17.51	20.88	26.87	17.35
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का अंशदान									
	बॉक्साइट	%		-	-	-	-	-	-	-
	एल्यूमिना हाईड्रेट	%		35.24	34.38	34.53	34.08	38.95	32.03	35.40
	एल्यूमिनियम	%		63.89	64.79	64.44	64.97	59.93	67.25	64.04
	तापज विद्युत (उपेक्षक विद्युत बिक्री)	%		0.07	0.08	0.06	0.04	0.01	-	-
	पवन विद्युत	%		0.80	0.75	0.97	0.91	1.11	0.72	0.56
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	(₹ करोड़)	वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
5	प्रचालन से राजस्व (शुद्ध) के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	44.80	47.64	47.98	42.95	41.68	38.05	41.45
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	
				समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: बाजार से वसूली पर निर्भर रहते हुए देशीय बिक्री या निर्यात के लिए मात्रा विविध की जाती है।						
6	नये उत्पादों या नई विशेषताओं वाले उत्पादों का विकास या उनसे राजस्व		वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-
7	उत्पादन कुशलता प्राचल									
	निस्तापक, परिशोधक में ईंधन तेल	लीटर/ मे.ट.	वास्तविक	78.90	78.10	78.83	77.93	77.88	77.67	77.68
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	77.72
	शुद्ध कार्बन खपत, प्रद्रावक	किग्रा/मे.ट.	वास्तविक	431	426	432	430	424	424	
			समझौता ज्ञापन	-	436	-	-	425.7	-	423.15
	प्रद्रावक में डीसी बिजली की खपत	किलोवाट-घंटा/ मे.ट	वास्तविक	13,395	13,453	13,448	13,464	13,370	13,336	13,368
			समझौता ज्ञापन							-
8	समय अतिक्रमण रहित ग्राहक आदेश/राजीनामे के लक्ष्य को पूरा करना	%	वास्तविक	लागू नहीं।						-
			समझौता ज्ञापन							-
9	अनुसन्धान एवं विकास, नवीकरण, प्रौद्योगिकी उन्नयन प्राचल		वास्तविक	कोई प्रवाह नहीं						
			समझौता ज्ञापन							
10	बाजार अंश (प्राथमिक एल्यूमिनियम)	%	वास्तविक	21.1	17.7	18.4	21.1	24.3	22.8	-
			समझौता ज्ञापन							
				समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: बाजार रणनीति निर्यात/ देशीय बिक्री से संबंधित वसूली पर निर्भर रहती है।						
11	कैपेक्स	(₹ करोड़)	वास्तविक	282.30	452.26	876.09	1080.26	977.59	406.46	951.4
			समझौता ज्ञापन	1,010	900	783$	980$	942$	-	900
12	कैपेक्स के कुल मूल्य के प्रति कैपेक्स संविदा/ चालू परियोजनाएँ समय/लागत अतिक्रम के बिना पूरी हुई	%	वास्तविक	कोई प्रवाह नहीं						-
			समझौता ज्ञापन							

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
13	तैयार माल और प्रगति-अधीन कार्य की मालसूची	(₹ करोड़)		447.13	456.11	552.71	505.3	510.36	653.92	
14	प्रचालनों से राजस्व (शुद्ध) के प्रति तैयार माल और प्रगति-अधीन कार्य की मालसूची के दिनों की संख्या	दिन	वास्तविक	22.11	24.42	26.70	19.44	16.20	-	
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	26	26		-
15	एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की मालसूची	(₹ करोड़)	वास्तविक	लागू नहीं।						
16	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की मालसूची (शुद्ध)	%	वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
17	व्यापारिक प्राप्य (शुद्ध)	(₹ करोड़)	वास्तविक	120.82	235.21	184.25	258.13	240.52	200.50	
			समझौता ज्ञापन							
18	प्रचालनों से राजस्व (सकल) के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (शुद्ध)	दिन	वास्तविक	5.59	11.81	8.35	9.04	6.90		
			समझौता ज्ञापन							
				समझौता ज्ञापन में विचार न करने का कारण : सभी उत्पाद ग्राहकों से प्राप्त अग्रिम अथवा एलसी के अधीन बेचे जाते हैं। मार्च के अंतिम सप्ताह की बिक्री, जिसके लिए बैंक में दस्तावेज प्रस्तुत किए गए,वे लंबित हैं, जिनकी बाद में वसूली होगी।						
19	कंपनी के विरुद्ध निम्न के द्वारा किए गए दावे जिन्हें स्वीकारा नहीं गया:	(₹ करोड़)								
	केन्द्रीय सरकारी विभाग			1,171.12	798.85	1017.71	927.96	1219.10	1219.10	
	राज्य सरकार/ स्थानीय प्राधिकरण			1,111.62	1,179.05	1159.19	1187.13	996.02	918.33	
	केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यम			-	-	-	-	50.12	50.12	
	अन्य			163.27	159.41	270.96	436.99	506.34	467.91	
	कुल		वास्तविक	2,446.01	2,137.31	2447.86	2552.08	2771.58	2655.46	
			समझौता ज्ञापन							
20	चुकाए गए ऋण/ कुल उपलब्ध निधि		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
21	कालातीत बकाया ऋण/कुल ऋण (शुद्ध)		वास्तविक	लागू नहीं।						

क्रम सं.	वित्तीय कार्य-निष्पादन कसौटी	एकक	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	चालू वर्ष	
									सितम्बर-19 तक वास्तविक	वित्त वर्ष 2019-20 के लिए अनुमानित
			समझौता ज्ञापन							
22	एनपीए/ कुल ऋण (शुद्ध)		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
23	इसीप्रकार के मूल्यांकित केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों / संस्थाओं की तुलना में निधि उठाने की लागत		वास्तविक	लागू नहीं।						
			समझौता ज्ञापन							
24	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिप्राप्ति (लाभ / हानि का अंश)	%	वास्तविक	-	-	-	-	-	-	-
			समझौता ज्ञापन	-	-	-	-	-	-	-
				समझौता ज्ञापन में विचार में नहीं लिए जाने के कारण: सभी सं.उ. परियोजनाओं में नालको अल्पसंख्यक शेयरधारक है (जीएसीएल-नालको अल्कालिज एण्ड केमिकल प्रा. लि° में - 40%, अनुगुळ एल्यूमिनियम पार्क प्रा. लि° में - 49%) और ये सभी सं.उ. परियोजनाएँ अभी प्रचालनगत नहीं हुई हैं।					
25	लक्ष्य निर्धारण के लिए लिया गया कोई अन्य परिणामोन्मुखी प्राचल			कोई प्रवाह नहीं						
			वास्तविक							
			समझौता ज्ञापन							

टिप्पणी: पूर्ववर्ती 5 वर्षों (अंकेक्षित) के लिए वास्तविक आँकड़े और चालू वर्ष अर्थात् पिछले वर्ष से इस वर्ष जिसके विषय में लक्ष्यों पर बातचीत की जा रही है, के लिए अनुमानित का प्रवाह दिया गया है।

*अक्टूबर-2015 से नए आई.बी.एम. मार्गनिर्देशों के कार्यान्वयन के बाद, एल्यूमिना परिशोधक के लिए 22.75 लाख मे°ट° की नाम पट्ट क्षमता से नियामक क्षमता 21.00 लाख मे°ट° हो गई है।
**21.00 लाख मे°ट° की नियामक क्षमता पर।
 # पंचपटमली बॉक्साइट खानों के उत्तर-केंद्रीय खंड के लिए क्षमता एवं उत्पादन पर विचार करते हुए। नई खानों अर्थात पंचपटमली बॉक्साइट खान (दक्षिण खंड) से उत्पादन वित्त वर्ष 2017-18 की चौथी तिमाही से प्रारंभ किया गया है।
जैसलमेर, राजस्थान में 50 मेगावाट का पवन विद्युत संयंत्र सितम्बर, 2016 में पूर्णतः चालू हुआ। (आंशिक रूप से जुलाई, 2016 में चालू हुआ) और आगे, 50.4 मेगावाट पवन विद्युत संयंत्र, सांगली, महाराष्ट्र में दिसम्बर, 2016 में चालू हुआ।
$ 2016-17 एवं 2017-18 में जेवी में भुगतान तथा अग्रिमों को छोड़कर एवं 2018-19 के लिए जेवी में भुगतान को छोड़कर।

समझौता ज्ञापन: प्रवाह विश्लेषण में बहुत अच्छा लक्ष्य लिया गया है।